МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА

ПРИКАЗ

от 01.10.2026 № 2660
г. Кемерово

Об утверждении плана реализации «Дорожной карты» проекта «Бережная школа» в Кемеровской области - Кузбассе

Во исполнение протокола совещания Министерства просвещения Российской Федерации с руководителями исполнительных органов субъектов Российской Федерации, осуществляющих государственное управление в сфере образования от 27.02.2026 № ОК-12/08пр,

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить прилагаемый план реализации «Дорожной карты» проекта «Бережная школа» в Кемеровской области - Кузбассе.

2. Государственному бюджетному учреждению дополнительного профессионального образования «Кузбасский региональный институт развития профессионального образования» имени Аман-гельды Молдагазыевича Тулеева обеспечить информационно - методическое и аналитическое сопровождение плана реализации «Дорожной карты» проекта «Бережная школа» в Кемеровской области - Кузбассе.

3. Отделу информатизации Министерства образования Кузбасса обеспечить размещение настоящего приказа на официальном сайте Министерства образования Кузбасса.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Министр образования Кузбасса С.Ю. Балакирева

Утвержден
приказом Министерства
образования Кузбасса
от 01.10.2016 № 2660

План реализации «Дорожной карты» проекта «Бережная школа» в Кемеровской области - Кузбассе

Цель: разработка и внедрение механизмов повышения эффективности деятельности образовательных организаций Кемеровской области - Кузбасса на основе педагогически адаптированных ценностей, принципов и технологий бережливого управления в условиях значительных вызовов, стоящих перед экономикой региона.

Задачи Проекта:

- перенос принципов и методов бережливого управления в сферу образования Кемеровской области - Кузбасса, формирование соответствующей методологической и научно-методической базы;
- разработка и внедрение управленческих механизмов и практик, обеспечивающих снижение бюрократической нагрузки на педагогических работников и образовательные организации Кемеровской области - Кузбасса;
- формирование культуры бережливого управления и постоянных улучшений на разных уровнях управления образованием в Кемеровской области - Кузбассе;
- формирование культуры постоянных улучшений у педагогов, обучающихся и их родителей / законных представителей;
- создание необходимых условий для осмысленного, созидательного труда и личной ответственности;
- оптимизация процессов в образовательных организациях на основе принципов бережливого производства;
- формирование благоприятных условий для воспитания гармонично развитой, патриотичной и социально ответственной личности на основе традиционных российских духовно-нравственных ценностей;
- развитие у обучающихся ценности созидательного труда, достижения полезного результата при высокой значимости процесса его достижения;
- повышение результатов обучения, удовлетворения общественного запроса на обеспечение качества и доступности образования на основе внедрения механизмов встроенного качества;
- диссеминация лучших практик применения технологий бережливого производства, разработка и внедрение готовых организационно-методических комплектов (стандартизированных подходов);

- формирование сквозных потоков развития бережливой личности посредством создания ценности на каждом этапе образовательного процесса: детский сад – школа – СПО/вуз – работодатель (постоянное обучение);
- обучение участников Проекта применению технологий бережливого производства в образовании.

Срок реализации: 2026-2030 г.г.

При разработке «Дорожной карты» учтены положения следующих нормативных правовых и программных документов:

- Федеральный закон от 08.08.2024 № 328-ФЗ «О внесении изменений в статьи 29 и 47 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации»;
- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;
- Указ Президента Российской Федерации от 09.11.2022 № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»;
- Перечень поручений Президента Российской Федерации от 14 января 2024 г. № Пр-64 (пункт 3);
- Перечень поручений Президента Российской Федерации от 30 марта 2024 г. № Пр-616 (подпункт «а» пункта 11);
- Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 06.11.2024 № 779 «Об утверждении перечня документов, подготовка которых осуществляется педагогическими работниками при реализации основных общеобразовательных программ, образовательных программ среднего профессионального образования».
- Концепция проекта «Бережная школа» (Одобрена на Коллегии Министерства просвещения Российской Федерации от 17.10.2025)
- Методическое письмо Министерства просвещения РФ по проекту «Бережная школа» (№ 08-383)

№ п/п		Ответственные исполнители	Срок реализации	Результат
1.	**Организационное обеспечение реализации проекта «Бережная школа»**			
1.1	Формирование инфраструктуры проекта «Бережная школа» на региональном уровне	Министерство образования Кузбасса, ГОУ ДПО «Институт развития образования Кузбасса» (далее - ИРОК), ГБУ ДПО «КРИРПО» им. А.М. Тулеева (далее - КРИРПО)	До 31.12.2026 г.	Сформирована инфраструктура проекта «Бережная школа» в Кемеровской области - Кузбассе
				Создан Региональный центр компетенций (далее - РЦК) на базе КРИРПО с участием ИРОК
			Не позднее 1 июля 2026 г., далее — заседания рабочей группы 1 раз в полугодие	Создана и функционирует рабочая группа по реализации проекта «Бережная школа» в Кемеровской области - Кузбассе
2.	**Нормативное правовое и локальное регулирование реализации проекта «Бережная школа»**			
2.1	Назначение регионального координатора проекта «Бережная школа»	Министерство образования Кузбасса	Апрель 2026 г	Приказом Министерства образования Кузбасса назначен региональный координатор проекта «Бережная школа»
2.2	Формирование заявки об участии в проекте «Бережная школа» представителей региональной системы образования	Министерство образования Кузбасса	Ежегодно, с 10 января по 10 апреля	Сформирована и направлена заявка в Минпросвещение России об участии в проекте «Бережная школа» образовательных организаций Кемеровской области - Кузбасса.
2.3	Организация обучения участников проекта «Бережная школа»	Министерство образования Кузбасса, ИРОК, КРИРПО	Согласно плану работы РЦК	Участники проекта «Бережная школа» прошли обучение по дополнительной профессиональной программе, направленной на освоение бережливых технологий
2.4	Подготовка плана работы РЦК на учебный год в рамках реализации проекта «Бережная школа»	Министерство образования Кузбасса, РЦК	Ежегодно, не позднее 25 августа	Утвержден план работы на учебный год в РЦК в рамках реализации проекта «Бережная школа»

2.5	Аудит правовых актов Министерства образования Кузбасса на предмет соответствия федеральным требованиями по снижению бюрократической нагрузки на педагогических работников, в том числе с учетом требований проекта «Бережная школа»	Министерство образования Кузбасса	Ежегодно, в течение года	Проведена оценка соответствия правовых актов Министерства образования Кузбасса на соответствие федеральным требованиям по снижению бюрократической нагрузки на педагогических работников, в том числе с учетом требований федерального проекта «Бережная школа»
2.6	Актуализация локальных нормативных актов образовательных организаций с учетом изменений законодательства о допустимой бюрократической нагрузке (должностные инструкции, правила внутреннего трудового распорядка, номенклатура дел и др.)	Министерство образования Кузбасса, образовательные организации Кемеровской области - Кузбасса, органы местного самоуправления в сфере образования (далее - ОМСУ)	Ежегодно, в течение года	У 100 % образовательных организаций обновлены и актуализированы локальные нормативные акты с учетом изменений законодательства о допустимой бюрократической нагрузке
3.	**Информационно – методическое и аналитическое сопровождение реализации проекта «Бережная школа»**			
3.1	Сопровождение горячих линий по снижению бюрократической нагрузки в системе образования Кемеровской области - Кузбасса	Министерство образования Кузбасса, ОМСУ	Постоянно	Обеспечена работа по сопровождению горячей линии по снижению бюрократической нагрузки в системе образования Кемеровской области - Кузбасса
3.2	Информирование работников образовательных организаций о нормах законодательства, регулирующих объем документарной нагрузки	Министерство образования Кузбасса, ОМСУ, РЦК	Постоянно	Обеспечена работа по систематическому информационному сопровождению и методическому обеспечению работников образовательных организаций о нормах законодательства, регулирующих объем документарной нагрузки, в том числе о реализации проекта «Бережная школа»

3.3	Организационно-методическая и консультационная поддержка проектной деятельности ОО	РЦК	В течение года	Участие в проекте «бережная школа» не менее 10% ОО (в 2026 г.) Далее - нарастающим итогом. Сокращение бюрократической нагрузки на педагогических работников на 50% (к 2030 г.)
3.4	Выполнение научных исследований по тематике, связанной с применением бережливого производства в сфере образования	ИРОК, КРИРПО	Ежегодно, в течение года	Результаты исследований представлены в научных изданиях (журналы, издаваемые ИРОК, КРИРПО и др.), научных докладах на конференциях и т.д.
3.5	Организация конкурса лучших практик проекта «Бережная школа» среди образовательных организаций Кемеровской области - Кузбасса	Министерство образования Кузбасса, РЦК, ОМСУ, ОО	Ежегодно	Проведен конкурс лучших практик проекта «Бережная школа» среди образовательных организаций Кемеровской области - Кузбасса
4.	**Оптимизация документооборота, мониторинговой и отчетной деятельности реализации проекта «Бережная школа»**			
4.1	Проведение инвентаризации на предмет количества мониторингов, отчетов и запросов на региональном и муниципальном уровнях для системы образования региона и их соответствия законодательству по дебюрократизации системы образования.	Министерство образования Кузбасса, РЦК, ОМСУ	Ежегодно, в течение года	Оптимизированы количество и процессы мониторингов, отчетности и запросов в региональной системе образования. Доработаны региональные информационные системы в сфере образования с учетом требований по дебюрократизации. Оптимизированы административные, образовательные и прочие процессы образовательных организаций. Не менее 50% образовательных организаций внедрили в практику работы единые цифровые шаблоны для не менее 3 видов массовых документов. Количество запросов на бумажных носителях при наличии электронной информации снижено на 20%

4.2	Подготовка аналитической справки о реализации проекта «Бережная школа» в региональной системе образования (по форме Отраслевого центра компетенций (ОЦК).	РЦК	До 1 июля 2027 г., далее - ежегодно	Подготовлена аналитическая справка о реализации проекта «Бережная школа» в системе образования Кемеровской области - Кузбасса.
5.	**Контрольная (надзорная) и профилактическая деятельность в рамках реализации проекта «Бережная школа»**			
5.1	Организация и проведение контрольных (надзорных) и профилактических мероприятий, направленных на соблюдение контролируемыми лицами допустимой бюрократической нагрузки на педагогических работников и образовательные организации	Министерство образования Кузбасса	Ежегодно, в течение года	Проведены контрольные (надзорные) мероприятия. Определены риски по вопросам снижения бюрократической нагрузки. Подготовлены разъяснения по выявленным рискам с целью их устранения.
5.2	Проведение систематического мониторинга поступающих обращений от педагогических работников региона по вопросам бюрократизации образования	Министерство образования Кузбасса	Ежегодно, в течение года	Систематизированы обращения. Выявлены риски в вопросах снижения бюрократической нагрузки.